



PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO | 2019

Perafita, 31 de Outubro de 2018



Bancoalimentar
contra a fome
Porto

Índice

1 - Introdução

2 - Análise de Organização - Missão e Valores

3 - Análise das Principais Actividades

3.1 - Angariação de Alimentos

3.2 - Armazenamento de Alimentos

3.3 - Distribuição de Alimentos

3.4 - Angariação de Fundos

3.5 - Voluntários

3.6 - Relações Institucionais

4 - Análise Financeira – Demonstração de Resultados – Previsão de 2019

Introdução

O Banco Alimentar Contra a Fome do Porto é uma Instituição Particular de Solidariedade Social (I.P.S.S.), que em 2019 completará 25 anos de existência.

Ao longo destes anos o seu objectivo tem sido lutar contra o desperdício de alimentos e através dele, combater a fome. Esta missão é efectuada através da angariação, do armazenamento e da redistribuição de excedentes e dádivas de produtos alimentares às I.P.S.S. seleccionadas e apoiadas.

Este documento visa sintetizar o Orçamento e o Plano de Actividades para o próximo ano de 2019, período de 1 de Dezembro de 2018 a 30 de Novembro de 2019 e encontra-se organizado em 2 partes distintas entre si:

- ◆ **A primeira parte**, centra-se na análise dos principais factos ocorridos durante 2018, a fim de justificar a previsão do encerramento e de prestações de contas deste ano que termina em 30 de Novembro de 2018, bem como a projecção da actividade para 2019, acompanhados e mensurados nos principais indicadores de gestão.
- ◆ **Na segunda parte**, é apresentada a demonstração financeira de Gastos/Despesas e Rendimentos/Receitas, que sistematizados, conduzem ao “Orçamento”, documento este essencial para questões como a compreensão, a visibilidade e a transparência da orgânica financeira do Banco Alimentar do Porto.

Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large signature at the top and several smaller ones below it.

Análise da Organização - Missão e Valores

◆ A missão do Banco Alimentar

“Ir buscar onde sobra para dar onde falta”.

A luta contra o desperdício, a luta contra a fome, são os principais objectivos dos Bancos Alimentares através da recuperação de excedentes alimentares, para os distribuir a quem tem carências alimentares, mobilizando pessoas e empresas que voluntariamente se associam a esta causa.

◆ Os valores do Banco Alimentar

A dádiva, a partilha e a gratuidade, são os alicerces do nosso trabalho diário e norteiam as relações entre os intervenientes e as Instituições parceiras do Banco Alimentar.

Análise das Principais Actividades

Neste Capítulo abordamos todas as actividades que são essenciais para o bom funcionamento do Banco Alimentar Contra a Fome do Distrito do Porto. Iremos começar pela Angariação de Alimentos, em seguida pelo Armazenamento dos mesmos, pela Distribuição e por fim apresentaremos a Angariação de Fundos e os Voluntários.

Para 2019 o principal objectivo será aumentar a inclusão e a integração de toda a comunidade do Distrito do Porto. 2019 será o ano de arranque de um novo projecto de “captação” de novos voluntários, bem como um estreitamento de relações entre o Banco Alimentar, as Instituições, as Autarquias e a restante Comunidade.

O Banco Alimentar Contra a Fome é uma peça fundamental da cadeia de valor que permite reduzir o desperdício alimentar e, desta forma, colmatar uma necessidade primária às pessoas que mais necessitam. Além do Banco Alimentar: os Doadores, as Instituições e os Voluntários, têm também um papel fundamental na cadeia de valor de combate contra o desperdício alimentar. Um bom exemplo de trabalho comunitário é o projecto Horta Solidária, uma parceria entre o Banco Alimentar Contra a Fome do Porto e o Estabelecimento Prisional de Paços de Ferreira. Este último cedeu um espaço, para a plantação de produtos, espaço esse que é totalmente tratado e acompanhado por reclusos sob a supervisão técnica do Banco Alimentar.

Handwritten notes in blue ink on the right margin, including a signature and several lines of text.

Angariação de Alimentos

Prevíamos angariar em 2018, 5.246 toneladas de alimentos, sendo que essa meta não será atingida em cerca de 19%. Todavia, contamos encerrar o ano com valores superiores aos obtidos em 2017, em cerca de 25%.

Positivamente, o Programa Europeu POAPMC (Programa Operacional Apoio às Pessoas Mais Carenciadas) deu uma ajuda na angariação de produtos, tornando possível o aumento de alimentos distribuídos aos mais carenciados do nosso Distrito.

Registou-se todavia uma descida relevante nos produtos doados pela Federação Portuguesa dos Bancos Alimentares e do INGA, em cerca de 170 toneladas e de 420 toneladas, respectivamente.



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top and several smaller ones below it.

Considerada a informação disponível e a nossa ambição de angariação, estimamos uma recolha de 5 740 toneladas, conforme ilustrado em seguida:

Angariação em Toneladas, BA do Porto								
Item	2015 (12 meses)	2016 (12 meses)	2017 (11 meses)	Real Previsto 2018 (12 meses)	Orçamento 2018	Orç 2018 VS Real Prev. 2018	Orç. 2019 Vs Real Prev. 2018	Previsão 2019
Outros BA	71	88	134	122	156	-27%	-10%	110
Federação	79	74	176	16	190	-1118%	28%	20
Hortas	260	233	235	282	247	12%	6%	300
Empresas	1.297	1.410	1.251	1.225	1.345	-10%	22%	1.500
Camp. Vale Total	55	68	51	50	30	40%	-21%	40
Camp. Papel Alim	33	59	23	10	30	-213%	317%	40
Camp BAFC Porto	738	664	291	790	670	15%	-5%	750
Supermercados	78	108	70	102	78	24%	-12%	90
POAPMC	696	0	57	881	1.232	-40%	138%	2.095
IFAP (INGA)	729	609	750	360	778	-116%	-3%	350
Merc. Abast. Porto	761	634	451	388	446	-15%	3%	400
Eventos	9	3	37	2	40	-1567%	1567%	40
Particulares	317	15	4	5	4	17%	4%	5
Total	5.123	3.965	3.530	4.409	5.246	-19%	30%	5.740

Foi renovada a equipa de Angariação, uma vez que sabemos haver a possibilidade de aumentar 22% junto das Empresas, a quantidade de Alimentos doados por estas.

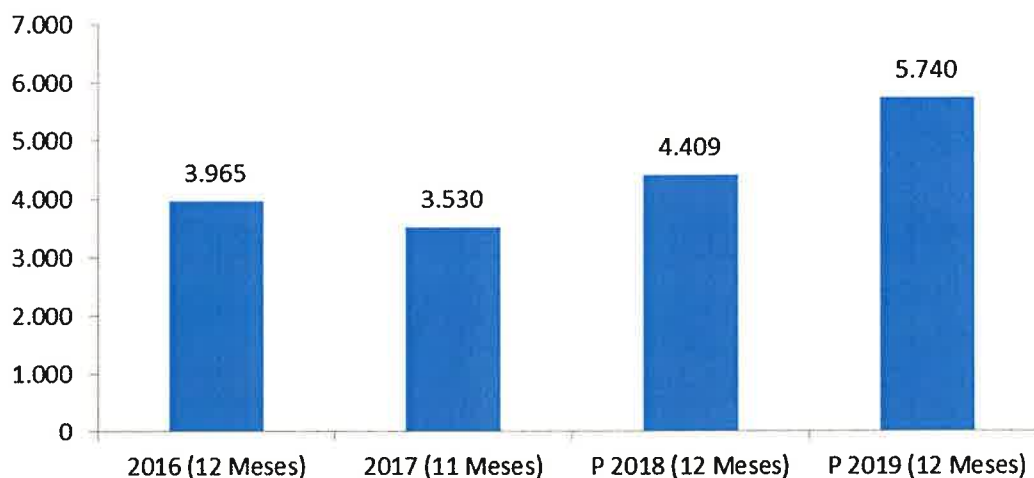
Pretendemos ainda aumentar 6% a Angariação de produtos junto das Hortas e 3% do Mercado Abastecedor, uma vez que vemos potencial de crescimento nestas Entidades.

Para o ano de 2019 prevemos um crescimento de 30% na Angariação de Alimentos face a 2018. Estamos convictos em atingir este objectivo, não obstante a exigência que esta tarefa comporta.

Para 2019 a Administração do Banco Alimentar propõe-se divulgar e incentivar ainda mais a campanha Papel por Alimentos. Constatou-se que esta iniciativa, permite aumentar de forma considerável a doação de bens alimentares e assim, melhorar o cabaz entregue às famílias.

Esta campanha – Papel por Alimentos, permitiu também a distribuição de 1.900 livros por 31 instituições, facto de que nos regozijamos por contribuir para a sua elevação cultural.

ANGARIAÇÃO DE ALIMENTOS



Armazenamento de Alimentos

Compete ao Banco Alimentar do Porto recepcionar os bens alimentares que são doados, armazenar os mesmos nas condições adequadas e distribuir os bens pelas Instituições de forma equitativa e com critério.

A criação da Loja das “Nicas” (projecto para 2019), permitirá reforçar o critério e alinhar a disponibilidade dos bens recebidos com o perfil e as necessidades dos utentes das Instituições. Completam a equação do exercício de logística, tratar e distribuir de forma distinta e adequada, os bens frescos e os secos, dentro da limitação dos prazos de validade. Os desafios de logística para alinhar recursos e instituições são distintos, de acordo com os tipos de bens.

Em termos logísticos, dispomos de:

- uma arca frigorífica e uma arca congeladora com capacidade para 120 toneladas;
- completam os recursos logísticos na área do Armazém e da Distribuição, uma equipa de 10 pessoas e de 6 veículos, que em coordenação com a equipa de Angariação, trabalham diariamente procurando distribuir um cabaz digno.

O Objectivo para 2019 será melhorar as condições de armazenamento e aproveitar os investimentos feitos em novos equipamentos. Pretendemos assim melhorar a eficiência energética de forma a reduzir o consumo de electricidade. Para tal temos o objectivo de substituir todo o sistema de iluminação actual, por outro do tipo Led, economicamente sustentável.

Handwritten signature and initials in blue ink.

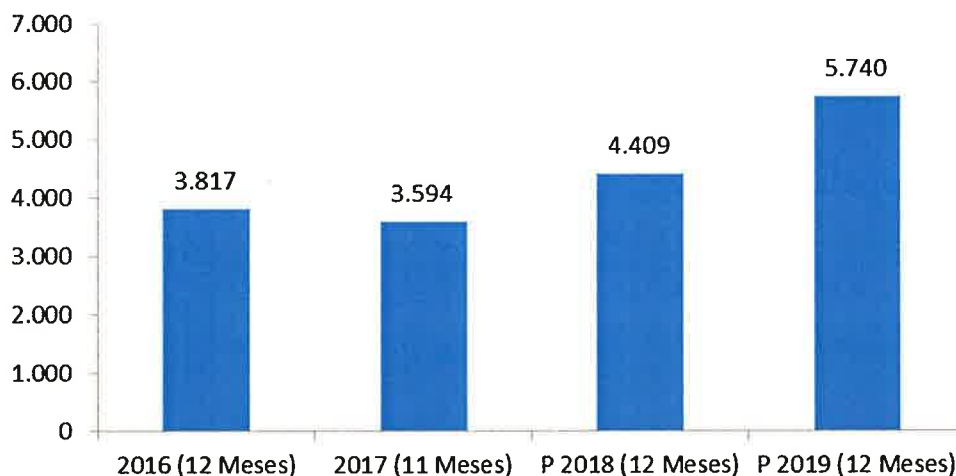


Distribuição de Alimentos

O Banco Alimentar do Porto, enquanto Instituição ao serviço de uma rede de Instituições na luta contra a fome, recolhe e distribui milhares de toneladas de alimentos, ao longo de todo o ano, com o intuito de apoiar as Instituições consigo protocoladas. Na realidade o Banco Alimentar não distribui os produtos directamente às pessoas carenciadas, mas serve de fonte de abastecimento às Instituições e às Comunidades direccionadas para esse fim.



DISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS



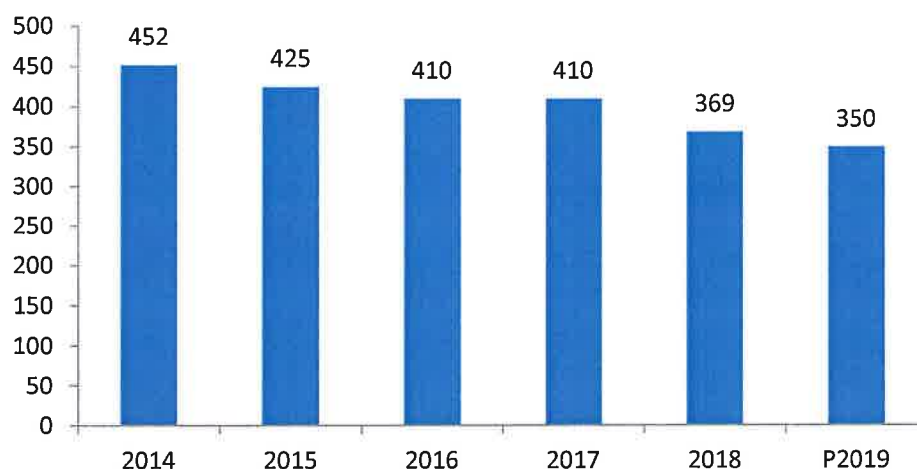
Tal como relevado em anos anteriores, o BA do Porto, utilizando critérios objectivos e princípios baseados em verdade e transparência, distribui alimentos a Instituições em conformidade com a lei reguladora do funcionamento das I.P.S.S..

Neste momento o Departamento de Acção Social intensificou o trabalho de avaliação criteriosa de todas as Instituições apoiadas pelo Banco Alimentar, com os objectivos de (i) confirmar a adequação da informação e do perfil da Instituição, em ordem a alinhar objectivos, (ii) substituir aquelas Instituições que não se encontrem dentro dos parâmetros exigidos pelos princípios orientadores desta Administração e (iii) assim, poder criar condições de apoiar outras Instituições que se encontram em lista de espera e que demonstrem atitude e cultura de cumprir e de bem distribuir.

Nesta data, o Banco Alimentar apoia 369 Instituições, sendo que o objectivo para 2019 será continuar a desempenhar um trabalho de avaliação das mesmas e ao mesmo tempo aumentar o conteúdo dos cabazes, tentando responder dignamente às necessidades de cada pessoa apoiada pelo BA do Porto. Este objectivo assenta no propósito firme, por parte da Administração actual, em fornecer um Cabaz Digno às pessoas apoiadas.

Deste modo entendemos ser oportuno aumentar o número de Instituições assistidas, somente quando o cabaz fornecido permitir atingir um patamar de dignidade adequado.

INSTITUIÇÕES APOIADAS



Nesse sentido, a Administração do BA do Porto redefiniu critérios na atribuição de cabazes, alinhando com as características e a dimensão da família:

- Nas Instituições Mediadoras, atribuímos a cada uma um tecto máximo de 100 famílias e uma média de 3 pessoas por família.
- Nas Instituições Beneficiárias, atribuímos a cada uma um tecto máximo de 75 famílias e uma média de 4 pessoas por família.

Angariação de Fundos

Os Fundos são indispensáveis para suportar as actividades do Banco Alimentar. Estes Fundos provêm de várias origens: Empresas, Particulares, Estado, Programas Europeus e serviços prestados por Entidades Fornecedoras ao Banco Alimentar do Porto.

◆ Angariação de Fundos em 2019:

Angariação de Fundos, BA do Porto							
Origem	2016 (12 meses)	2017 (11 meses)	Real Previsto 2018 (12 meses)	P2018	Orç. 2018 Vs Real Prev. 2018	Orç. 2019 Vs Real Prev. 2018	P2019
QA - Quotas de Associados	10 281.26 €	11 553.00 €	9 111.00 €	6 600.00 €	28%	-8%	8 424.00 €
DA - Donativo de Associados	9 291.99 €	9 249.45 €	7 912.04 €	7 000.00 €	12%	7%	8 500.00 €
DON - Donativos de Não Associados	23 582.60 €	44 591.85 €	30 554.64 €	14 000.00 €	54%	31%	40 000.00 €
DOE - Donativos em Espécie	- €	18 894.54 €	29 572.63 €	- €	100%	1%	30 000.00 €
DM - Donativos Mailling	72 184.14 €	18 442.36 €	51 550.74 €	60 000.00 €	-16%	-3%	50 000.00 €
IRS - Rembolso BA Porto	20 858.98 €	14 849.83 €	17 275.28 €	14 000.00 €	19%	-28%	12 500.00 €
IRS - Rembolso Federação	15 671.35 €	8 997.35 €	9 296.74 €	20 000.00 €	-115%	8%	10 000.00 €
MUL - Multa	26 035.00 €	24 210.00 €	13 044.00 €	25 000.00 €	-92%	15%	15 000.00 €
REN - Rendas	4 514.40 €	4 138.20 €	4 514.40 €	4 000.00 €	11%	-11%	4 000.00 €
MIC - Microprodução	- €	1 846.79 €	1 641.47 €	2 000.00 €	-22%	10%	1 800.00 €
AA - Acordo Atípico	117 449.00 €	109 922.67 €	122 290.02 €	120 000.00 €	2%	2%	125 000.00 €
JUR - Juros	- €	1 197.36 €	590.58 €	5 000.00 €	0%	0%	1 000.00 €
ROC - Rockefeller	- €	41 836.58 €	- €	- €	0%	0%	- €
Total	299 868.72 €	309 729.98 €	297 353.54 €	277 600.00 €	7%	3%	306 224.00 €

Pre vemos para 2019 um crescimento na Angariação de Fundos na ordem dos 3%, sustentado principalmente num aumento do valor dos Donativos de Não Associados. Este último assenta num trabalho a ser realizado pela Equipa de Angariação.

Já este ano de 2018, junto da Segurança Social ao abrigo do Programa Procoop, submetemos a candidatura do BA do Porto para a revisão do Acordo Atípico, que já não era revisto desde 2004. Ainda em 2018 o Banco Alimentar candidatou-se, juntamente com outras entidades do Norte de Portugal e da Galiza, a um programa denominado LessFoodWaste, previsto para o período 2019-2020, que permite a redução de desperdícios na cadeia alimentar. Esta cooperação, depois de aprovada poderá permitir um encaixe financeiro suplementar para o Banco Alimentar (não orçamentado).

Voluntários

No que respeita ao movimento de Voluntários, verificou-se uma alteração no efectivo face ao ano anterior. A redução do número de Voluntários em 2018 face ao período homólogo do ano anterior, foi superior a 42%. Sabemos que este é um tema problemático que se verifica a nível Nacional e que provavelmente provém do quadro de melhoria económica global.

Estamos empenhados em alterar esta situação, procurando cativar cada vez mais voluntários, nomeadamente jovens, e outros, através de parcerias com empresas. A cultura de voluntariado é um dos pilares de sustentabilidade, constituindo prioridades o reforçar medidas de incentivo, de captação e de retenção.

Nos quadros seguintes é ilustrada a quantidade de voluntários e de horas doadas de 2014 a 2018 (à data):

	Quantidade de horas doadas					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Janeiro	1044,5	1011	813,5	792	641,5	
Fevereiro	1282,5	857	791,5	828	582,5	
Março	1398,5	1195	944	837,5	666,5	
Abril	1227,5	1107,5	813,5	811	525	
Mai	1173	1218	1161,5	1000,5	763,5	
Junho	1012	1061	847	780,5	343	
Julho	1329	972	703	786	363	
Agosto	401	538	709	620	281	
Setembro	1202	972	827	905,5	420	
Outubro	1344,5	1216	842	990	433,5	
Novembro	1349	1044,5	1156	1157		
Dezembro	821,5	833,5	792	496,5		
TOTAL	13.585,0	12.025,5	10.400,0	10.004,5	5.019,5	

	Quantidade de voluntários que doaram horas					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Janeiro	85	65	51	38	30	
Fevereiro	84	61	42	41	27	
Março	90	61	42	44	27	
Abril	85	66	41	36	25	
Mai	78	64	43	39	25	
Junho	67	59	39	36	19	
Julho	66	54	36	43	17	
Agosto		34	30	36	10	
Setembro	65	56	36	40	17	
Outubro	69	53	35	38	21	
Novembro	72	51	42	39		
Dezembro	67	44	40	32		
TOTAL	200	94	47	69	40	

Fonte: Voluntário Fernando Ferreira

Em Outubro, numa parceria com a Entrajuda, foi efectuado um Encontro de Voluntários, tendo como tema as Visitas às Instituições.

Durante o ano de 2018 foram recebidos no Banco Alimentar do Porto, através da Administração Geral de Reinserção Social, 17 pessoas que cumpriram 1.033 horas de trabalho comunitário.

Relações Institucionais

- ◆ Através do Programa Horta Solidária, desenvolveram-se relações mutuamente proveitosas com o Estabelecimento Prisional de Paços de Ferreira. Esta iniciativa resultou num apreciável benefício para o Banco Alimentar do Porto. Em 2019 iremos alargar este trabalho a outros Estabelecimentos Prisionais do Distrito do Porto, nomeadamente em Santa Cruz do Bispo.
- ◆ Estreitaram-se as relações com as Forças Armadas – Regimento de Transmissões, Regimento de Engenharia, Escola de Serviços do Exército - e com a GNR do Porto, que têm colaborado nas Campanhas de Recolha de Alimentos de uma forma exemplar.
- ◆ Continuou-se o trabalho de aprofundamento de relações com os Colégios Privados e as Escolas Públicas no Distrito do Porto, no sentido de se ampliarem os apoios nas Campanhas semestrais.
- ◆ Através do Serviço de Apoio Social, tem sido desenvolvido um trabalho importante com as Instituições apoiadas, no sentido de serem aprofundados os laços e de se entenderem melhor as necessidades destas.
- ◆ Em 2019 prevê-se iniciar um projecto a desenvolver com as autarquias do Distrito do Porto, com o objectivo de se conseguir uma maior integração entres estas, as Pessoas carenciadas e o Banco Alimentar do Porto.
- ◆ Visitámos a Rockefeller Foundation, em Nova Iorque, a fim de serem fortalecidos os contactos desenvolvidos até agora.
- ◆ A convite da Federação Portuguesa dos Bancos Alimentares, participámos no Encontro de Bancos Alimentares Europeus realizado em 2018 em Budapeste.
- ◆ As relações Institucionais, visam um benefício para o serviço do BA do Porto e obviamente para o ecossistema que servimos. Permitem ainda um reforço da imagem do BA do Porto nas relações com a comunidade.

Handwritten notes in blue ink, including a signature and some illegible scribbles.

Análise Financeira – Demonstração de Resultados – Previsão para 2019

Do ponto de vista das Receitas/Proveitos (incluindo a valorização da Angariação de Alimentos), os valores podem ser assim apresentados:

Proveitos	2015 (12 meses)	2016 (12 meses)	2017 (11 meses)	Real Previsto 2018 (12 meses)	Orçamento 2018	Orç 2018 VS Real Prev. 2018	Orç. 2019 Vs Real Prev. 2018	Orçamento 2019
Angariação de Alimentos Recebidos	5 479 487 €	4 352 064 €	3 784 205 €	4 164 794 €	5 475 000 €	-31%	38%	5 740 000 €
Donativos	226 977 €	196 066 €	181 036 €	149 909 €	149 000 €	1%	11%	166 000 €
Comparticipações Centro Regional	115 827 €	117 450 €	109 923 €	122 290 €	120 000 €	2%	2%	125 000 €
Quotas e Jóias	14 555 €	10 281 €	11 553 €	10 933 €	6 600 €	40%	-23%	8 424 €
Juros de Depósitos Bancários	3 423 €	4 047 €	1 197 €	591 €	4 200 €	-611%	69%	1 000 €
Rendimentos de Imóveis	3 386 €	4 514 €	0 €	0 €	4 000 €	0%	0%	0 €
Microprodução de Eletricidade	0 €	0 €	1 847 €	1 641 €	2 000 €	-22%	10%	1 800 €
Instituto de Emprego e F. Profissional	1 258 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0%	0%	- €
Amortizações Subsídio ao Investimento	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0%	0%	- €
Reembolsos de Seguros	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0%	0%	- €
Alienação de Imobilizado	2 750 €	0 €	1 000 €	0 €	0 €	0%	0%	- €
Rendas	0 €	0 €	4 138 €	4 514 €	0 €	100%	-11%	4 000,00 €
Reembolso Enc. B. Alimentares	0 €	0 €	3 315 €	0 €	0 €	0%	0%	- €
Restituição Impostos	0 €	0 €	0 €	8 711,20 €	0 €	100%	-100%	- €
Descontos p/ pag. Obtidos	0 €	0 €	180 €	0 €	0 €	0%	0%	- €
Imputação Sub. Investimentos	0 €	0 €	946 €	432 €	0 €	100%	16%	500,00 €
Correc. Períodos Anteriores	1 577 €	0 €	65 €	330 €	0 €	100%	52%	500,00 €
P.O.A.P.M.C	0 €	0 €	24 401 €	93 253 €	125 000 €	-34%	88%	175 163 €
Subtotal Proveitos de não Angariação	369 753 €	332 357 €	339 601 €	392 605 €	410 800 €	-5%	23%	482 387 €
Total dos Proveitos	5 849 240 €	4 684 421 €	4 123 806 €	4 557 399 €	5 885 800 €	-29%	37%	6 222 387 €

Em termos de Proveitos, em 2018, não se prevê atingir o valor orçamentado na ordem dos 29%. As principais rubricas responsáveis por esta redução são: a Angariação de Alimentos e o POAPMC.

- Relativamente à rubrica Angariação de Alimentos, prevemos uma redução de cerca de 31%.
- Relativamente à rubrica POAPMC, prevemos uma redução de cerca de 34%;
- O valor do POAPMC corresponde às entregas contratuais previstas para 2019, numa lógica de balanceamento dos gastos associados e ponderando as toneladas entregues face ao compromisso de entrega (no final de 2018, estima-se estar cumprido em toneladas cerca de 40% do programa).