

# **PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO | 2022**

**Perafita, 20 de Outubro de 2021**



**Bancoalimentar**  
contra a fome  
**PORTO**

# Índice

1 - Introdução

2 - Análise de Organização – Missão, Visão e Valores

3 - Análise das Principais Actividades

3.1 - Angariação de Alimentos

3.2 – Armazenamento de Alimentos

3.3 - Distribuição de Alimentos

3.4 - Angariação de Fundos

3.5 – Voluntários

3.6 - Relações Institucionais

4 - Análise Financeira – Demonstração de Resultados – Previsão de 2022

## Introdução

O Banco Alimentar Contra a Fome do Porto é uma Instituição Particular de Solidariedade Social (I.P.S.S.), sediado em Perafita, Matosinhos, fundada em 1994.

Ao longo destes anos, o seu objectivo tem sido combater a fome, lutando contra o desperdício de alimentos. Esta missão é efectuada angariando, armazenando e distribuindo os produtos alimentares a Instituições previamente seleccionadas.

Este documento visa sintetizar o Orçamento e o Plano de Actividades para o próximo ano de 2022, no período de 1 de Dezembro de 2021 a 30 de Novembro de 2022 e encontra-se organizado em duas partes distintas:

1. Análise dos principais factos ocorridos durante o ano de 2021, a fim de justificar a previsão do encerramento e de prestações de contas deste ano, que termina em 30 de Novembro, bem como a estimativa e projecção da actividade para o ano de 2022, acompanhada dos principais indicadores de gestão.
2. Demonstração financeira previsional de Gastos/Despesas e Rendimentos/Receitas, que sistematizados, conduzem à proposta “Orçamento 2022”, documento essencial para a compreensão, a visibilidade e a transparência da orgânica financeira do Banco Alimentar do Porto.



# Análise da Organização

## ◆ A missão do Banco Alimentar

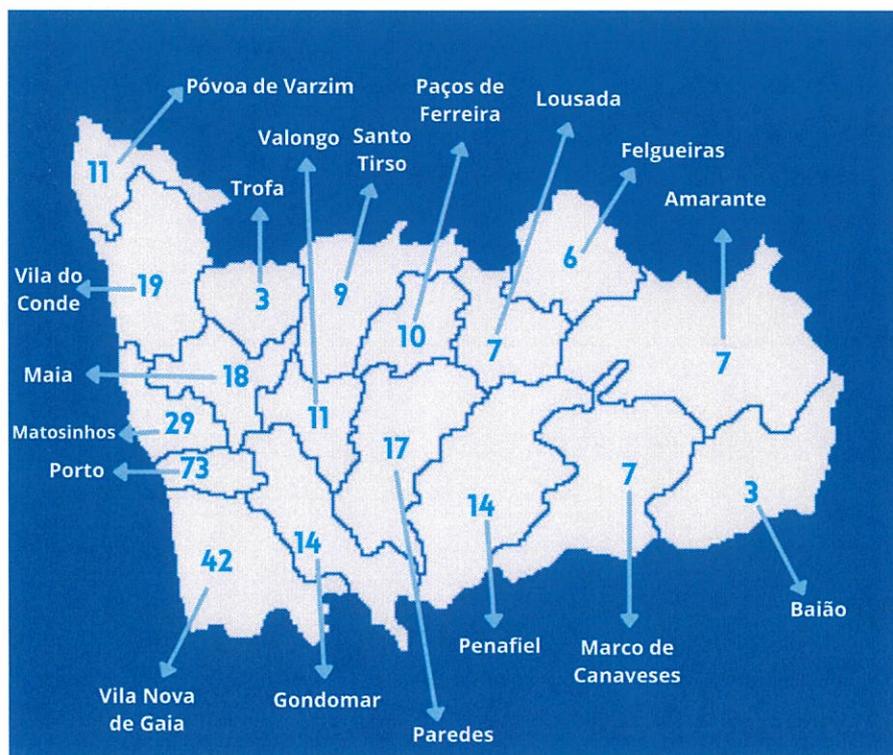
*“Ir buscar onde sobra para dar onde falta”.*

A luta contra a fome, através da luta contra o desperdício, são os principais objectivos dos Bancos Alimentares através da recuperação de excedentes alimentares, para os distribuir a quem carece deles, mobilizando pessoas e empresas que voluntariamente se associam a esta causa.

## ◆ Os valores do Banco Alimentar

A dádiva, a partilha e a gratuidade, são os alicerces do nosso trabalho diário que norteiam as relações entre os intervenientes e as Instituições parceiras do Banco Alimentar.

### ONDE ESTÃO AS INSTITUIÇÕES QUE O BANCO ALIMENTAR DO PORTO APOIA



**300**

**Instituições**

**= 58.000 Pessoas**

**Apoiadas mensalmente**

## Análise das Principais Actividades

Neste Capítulo abordamos as actividades que são essenciais ao bom funcionamento do Banco Alimentar do Porto. Iremos começar pela análise da Angariação de Alimentos, o seu Armazenamento e Distribuição e, por fim, analisaremos a Angariação de Fundos e os Voluntários.

Para 2022, o principal objectivo externo será dar continuidade ao aumento da Angariação de alimentos secos e aumentar consideravelmente a Angariação de alimentos frescos.

Devido à pandemia COVID19 do último ano e meio, a Direcção do Banco Alimentar do Porto, com o objectivo de proteger a saúde dos Voluntários e Colaboradores e da comunidade que servimos, optou por cancelar as deslocações físicas ao Mercado Abastecedor do Porto, o que resultou na diminuição da Angariação de produtos frescos.

Por outro lado, pretendemos dar continuidade ao desenvolvimento das relações entre o Banco Alimentar do Porto e os seus parceiros externos (Empresas, Escolas, Universidades, Instituições e Doadores) para dar uma maior e melhor cobertura na nossa resposta directa, às populações mais carenciadas.

Para 2022, o principal objectivo interno, passará pelo estudo e melhoramento do processo de distribuição alimentar, com o objectivo de tornar este processo mais eficiente, versus gestão dos nossos stocks. Pretendemos também continuar a criar mais e melhores oportunidades na gestão de Voluntários, para que estes se sintam integrados no espírito do Banco Alimentar do Porto.

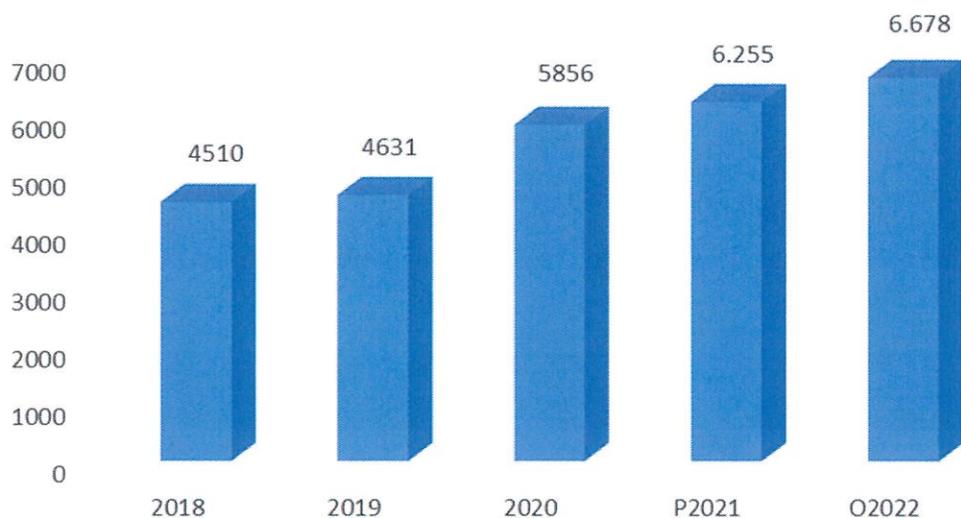
Pretendemos continuar a inovar e de melhoria contínua na gestão diária do armazém e no relacionamento com as Instituições para conseguir uma melhoria significativa em toda a cadeia de valor do Banco Alimentar do Porto.

Por fim, pretendemos em 2022 estar ainda mais próximos das Instituições que apoiamos, na missão da luta contra o desperdício. Juntamente com a Faculdade de Nutrição da Universidade do Porto e alguns Voluntários da área da nutrição, criamos mecanismos (receitas económicas, panfletos informativos), que permitem às Instituições aproveitar ao máximo os alimentos que recebem do Banco Alimentar do Porto. Em 2022 pretendemos realizar workshops junto das Instituições passando esta informação.

## Angariação de Alimentos

No Orçamento para 2021, prevíamos angariar 5.319 toneladas de alimentos. Contamos ultrapassar este valor em cerca de 18% (+936 ton.) para as 6.255 toneladas.

### ANGARIAÇÃO DE ALIMENTOS



Para 2022 queremos atingir as 6.678 toneladas, graças à equipa de Voluntários angariadores e das Empresas que com tanta generosidade nos têm apoiado, nestes últimos anos.

Considerada a informação disponível e a nossa ambição de angariação, estimamos angariar em 2022, conforme ilustrado na tabela seguinte:

Angariação em Toneladas, BA do Porto					
Item	Estimado 2021	Orçamento 2021	Estimado 2021 VS Orç. 2021	Orçamento 2022	Orç. 2022 Vs Estimado 2021
Outros BA	227	170	33,5%	460	103%
Federação	28	40	-31%	20	-28%
Hortas	128	350	-63%	175	36%
Empresas	1 975	1 750	13%	2 200	11%
Camp. Vale Total	194	30	547%	45	-77%
Camp. Papel Alim	2,40	10	-76%	6,00	150%
Camp BAFC Porto	386	580	-33%	660	71%
Supermercados	190	280	-32%	200	5%
POAPMC	2 563	1 400	83%	2 200	-14%
IFAP (INGA)	200	200	0%	200	0%
Merc. Abast. Porto	328	500	-34%	500	53%
Eventos	1	1	20%	2	67%
Particulares	32	8	300,0%	10	-69%
<b>Total</b>	<b>6 255</b>	<b>5 319</b>	<b>18%</b>	<b>6 678</b>	<b>7%</b>

Para o ano de 2022 os valores propostos baseiam-se na doação da Campanha Todos Juntos, uma Campanha de doação de alimentos por parte de 10 Bancos do sistema financeiro e algumas Empresas que doaram mais de 2.5 Milhões de Euros à Rede de Emergência Alimentar. Na doação de Empresas que trabalham directamente com o Banco Alimentar do Porto e da doação dos Portugueses nas Campanhas que iremos realizar ao longo do ano de 2022.

Em relação à Campanha Papel por Alimentos, foi posto pela Federação à consideração de todos os Bancos Alimentares a continuação ou não da Campanha.

Uma vez que nos últimos 5 anos o preço da tonelada de papel, baixou de 100€ para os atuais 25€, o Banco Alimentar do Porto, acha que para 2022 esta Campanha Papel por Alimentos deve continuar, mas com um novo parceiro e independente da Federação dado que o custo/benefício é superior ao actual. Ao mesmo tempo estamos a valorizar a sustentabilidade da natureza e a lutar contra o desperdício.

Esta Campanha e a atenção que lhe merece diariamente o Voluntário Fernando Lapa, permitiu a distribuição de 3.025 livros por 53 Instituições.



## O SEU PAPEL É ESSENCIAL!

Em relação ao Programa Europeu POAPMC (Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas) prevemos uma diminuição em 363 toneladas, uma vez que em Maio de 2022, será novamente revisto o número de pessoas apoiadas (informamos que passaram aproximadamente para o dobro com esta pandemia) e isso poderá ter impacto nas toneladas angariadas e automaticamente distribuídas pelas famílias. Além disso existe a possibilidade de nos próximos meses alguns produtos não serem entregues por razões alheias ao funcionamento do Banco Alimentar do Porto

## Armazenamento de Alimentos

Compete ao Banco Alimentar do Porto recepcionar os bens alimentares que são doados, armazenar os mesmos nas condições adequadas e distribuir os bens pelas Instituições de forma equitativa.

Em Dezembro de 2020, recebemos uma grande quantidade de alimentos proveniente de várias Empresas, o que nos obrigou a encontrar uma solução rápida para solucionar um problema de espaço. A equipa de Angariação, conseguiu encontrar rapidamente uma solução sem custos para o Banco Alimentar do Porto, que permitiu solucionar o problema de espaço. O Armazém contíguo ao do Banco Alimentar do Porto foi emprestado para armazenamento dos produtos alimentares.

Para 2022, face à previsão de aumento da angariação de bens alimentares, o Banco Alimentar do Porto terá necessidade de reestruturar a posição dos racks com o objectivo de aumentar a capacidade de armazenamento.

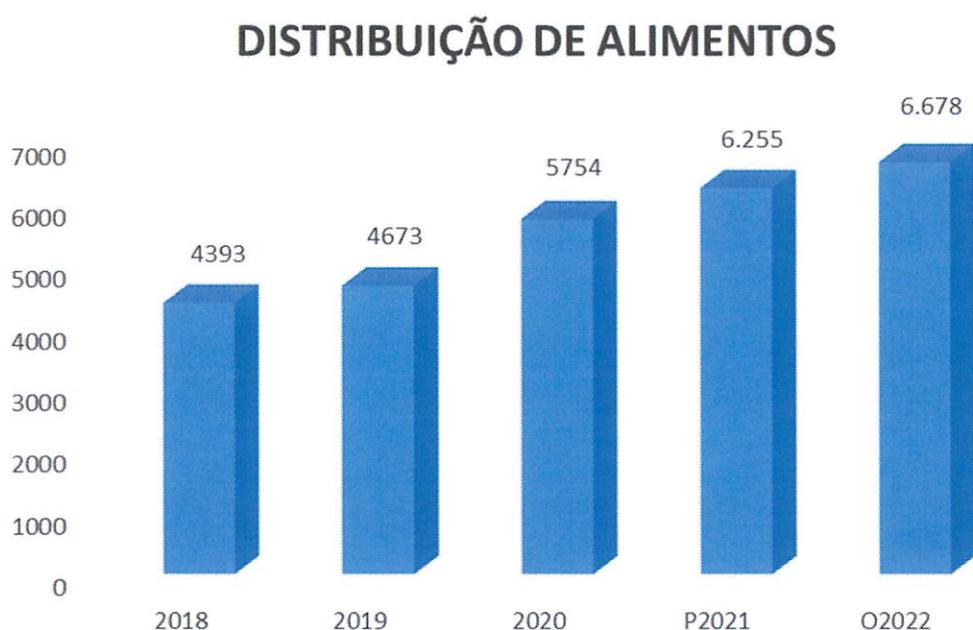
Actualmente em termos logísticos, dispomos de:

- Uma arca frigorífica de frio positivo e duas arcas de frio negativo, com capacidade para 200 toneladas;
- Racks para armazenamento de 630 paletes;
- Completam os recursos logísticos na área do Armazém e da Distribuição, uma equipa de 8 pessoas e de 6 veículos, que em coordenação com a equipa de Angariação, trabalham diariamente procurando melhorar a distribuição de alimentos a mais de 58.000 utentes.

Um dos objectivos para 2022 em termos de Infraestruturas será a substituição do telhado em todo o armazém. Isto permitir-nos-á a instalação de painéis solares e a consequente diminuição de gastos de energia.

## Distribuição de Alimentos

O Banco Alimentar do Porto, enquanto Instituição ao serviço de uma rede de Instituições na luta contra a fome e o desperdício alimentar, recolhe e distribui milhares de toneladas de alimentos, ao longo de todo o ano, com o intuito de apoiar os mais necessitados. Na realidade, o Banco Alimentar do Porto não distribui os produtos directamente às pessoas carenciadas, mas serve de fonte de abastecimento às Instituições e às Comunidades direccionadas para esse fim.



Tal como relevado em anos anteriores, o Banco Alimentar do Porto, utilizando critérios objectivos e princípios baseados na verdade e na transparência, distribui alimentos a Instituições em conformidade com o decreto-lei nº 119/83, que regula o funcionamento das I.P.S.S..

O Departamento de Acção Social do Banco Alimentar do Porto, em 2021 e após o período crítico da pandemia, voltou à sua acção de acompanhamento e avaliação das Instituições apoiadas. O objectivo é o reforço do acompanhamento das Instituições no sentido de cumprirem a cultura de bem distribuir os bens que lhe são confiados.

Apesar dos obstáculos, temos como objectivo para 2022 continuar a nossa acção junto da Segurança Social, no sentido de reverem o nosso Acordo Atípico para que possamos aumentar o número de Instituições apoiadas.

Nesta data, o Banco Alimentar do Porto apoia 300 Instituições, sendo que o objectivo para 2022 será criar condições internas para aumentar o número do Instituições apoiadas mensalmente. Temos também como meta para 2022, continuar a aumentar o conteúdo dos cabazes, tentando responder dignamente às necessidades de cada pessoa apoiada pelo Banco Alimentar do Porto. Este objectivo assenta no propósito firme, por parte da Administração actual, em fornecer um Cabaz Digno às pessoas apoiadas.

## Angariação de Fundos

Os Fundos são indispensáveis para suportar as actividades do Banco Alimentar do Porto. Estes Fundos provêm de várias origens: Empresas, Particulares, Estado, Programas Europeus e serviços prestados por Entidades Fornecedoras ao Banco Alimentar do Porto, conforme ilustrado na tabela seguinte:

Angariação de Fundos, BA do Porto					
Origem	Estimado 2021	Orçamento 2021	Estimado 2021 VS Orç. 2021	Orçamento 2022	Orç. 2022 Vs Estimado 2021
QA - Quotas de Associados	7 056 €	6 408 €	10%	7 380 €	5%
DA - Donativo de Associados	5 145 €	3 000 €	72%	5 000 €	-3%
DON - Donativos de Não Associados	323 259 €	150 000 €	116%	160 000 €	-51%
DOE - Donativos em Espécie	10 367 €	3 000 €	246%	4 000 €	-61%
DM - Donativos Mailling	85 548 €	35 000 €	144%	50 000 €	-42%
IRS - Rebolso BA Porto	37 858 €	15 000 €	152%	20 000 €	-47%
IRS - Rebolso Federação	11 337 €	5 000 €	127%	10 000 €	-12%
MUL - Multa	19 032 €	12 000 €	59%	15 000 €	-21%
REN - Rendas	4 638 €	4 743 €	-2%	4 596 €	-1%
MIC - Microprodução	894 €	1 500 €	-40%	1 000 €	12%
AA - Acordo Atípico	130 953 €	126 843 €	3%	135 000 €	3%
Indem. P/não Aviso Prévio	- €	- €	0%	- €	0%
JUR - Juros	54 €	46 €	18%	60 €	11%
IEFP	2 075 €	- €	0%	6 000 €	189%
<b>Total</b>	<b>638 215 €</b>	<b>362 540 €</b>	<b>76%</b>	<b>418 036 €</b>	<b>-34%</b>

Para 2022 nesta rubrica e devido ao período pós pandémico que iremos atravessar, temos que optar por uma atitude muito prudente. Apesar da crise em que vivemos, obtivemos um aumento das doações. No entanto, uma vez que prevemos um ciclo económico de recuperação, a tendência é um decréscimo das doações por parte dos mecenas, o que nos irá obrigar a um esforço por parte da equipa de Angariação, para contrariar esta previsão.

## Voluntários

No que respeita ao movimento de Voluntários, existiu uma mudança grande em 2021 devido à necessidade de gerir da melhor forma a expectativa de cada um dos Voluntários.

O aumento exponencial do número de Voluntários em 2020 e 2021 obrigou à criação de uma equipa de Gestão de Voluntários, constituída por 5 Voluntários e que resultou automaticamente, num aumento de horas doadas e na melhoria da resposta às Instituições.

Para 2022, pretendemos continuar o trabalho desenvolvido até ao momento, mas com constantes melhorias na Gestão de Voluntários. Pretendemos comunicar de uma forma mais directa com cada Voluntário, realizar reuniões trimestrais e criar inquéritos de satisfação e melhoria, para que todos os Voluntários se sintam parte integrante do Banco Alimentar do Porto.

Nos quadros seguintes é ilustrada a quantidade de horas doadas e de presenças dos Voluntários, de 2018 a 2021 (até Setembro):

	Quantidade de voluntários que doaram horas					Quantidade de horas doadas			
	2018	2019	2020	2021		2018	2019	2020	2021
Janeiro	30	24	24	82	Janeiro	642	549	384	1044
Fevereiro	27	26	36	84	Fevereiro	583	529	424	940
Março	27	30	28	119	Março	667	519	322	1253
Abril	25	28	19	99	Abril	525	547	354	899
Mai	25	27	28	75	Mai	764	704	538	1047
Junho	19	23	51	91	Junho	343	459	905	1267
Julho	17	26	73	86	Julho	363	567	1266	962
Agosto	10	14	47	63	Agosto	281	427	569	785
Setembro	17	22	58	92	Setembro	420	472	846	1198
Outubro	21	32	59		Outubro	495	678	722	
Novembro	18	32	53		Novembro	552	766	692	
Dezembro	23	27	122		Dezembro	319	382	1583	
TOTAL	42	59	211	165	TOTAL	5951	6598	8603	9394

Fonte: Voluntário Fernando Ferreira

Durante o ano de 2021 foram recebidos no Banco Alimentar do Porto, através da Administração Geral de Reinserção Social até ao momento, 18 pessoas que cumpriram 1225 horas de trabalho comunitário.

## Relações Institucionais

Devido à pandemia que atravessámos, as Relações Institucionais que a Direcção do Banco Alimentar do Porto, vinha desenvolvendo e ampliando, ao longo dos últimos anos, foram suspensas. Contudo durante o ultimo semestre de 2021, algumas dessas relações foram retomadas e outras começaram a ser criadas.

Se em 2022, a pandemia o permitir voltaremos a ampliar com ainda mais vigor e energia estas parcerias.

- ◆ Estreitaram-se as relações com as Forças Armadas – Regimento de Transmissões, Regimento de Engenharia, Escola de Serviços do Exército - e com a GNR do Porto, que têm colaborado nas Campanhas de Recolha de Alimentos de uma forma exemplar.
- ◆ Estreitar relações com a Diocese do Porto, que muito nos ajudou ao longo desta pandemia, é um dos objectivos para 2022.
- ◆ Continuar a trabalhar com a LIPOR, na redução da pegada ecológica, criando um mundo melhor.
- ◆ Em 2022 temos como objectivo melhorar a comunicação externa e a imagem do Banco Alimentar do Porto e por isso pretendemos, reforçar o trabalho com a empresa de comunicação - Central de Informação.
- ◆ Continuar o trabalho de aprofundamento de relações com os Colégios Privados e as Escolas Públicas, Faculdades e Empresas, no sentido de se ampliarem os apoios nas Campanhas semestrais e nas visitas ao Banco Alimentar.
- ◆ Estreitar laços com entidades parceiras como a AEP – Associação Empresarial de Portugal.
- ◆ Estreitar laços com outros Bancos Alimentares, criando uma rede de ajuda entre todos.

As relações institucionais, visam um benefício para o serviço do BA - Porto e obviamente para a comunidade que servimos. Permitem ainda um reforço da imagem do BA - Porto nas relações com a sociedade.

## Análise Financeira – Demonstração de Resultados – Estimativa 2021 e Orçamento 2022

Do ponto de vista das Receitas/Proveitos, no que se inclui a valorização da Angariação de Alimentos, os valores são os seguintes:

Proveitos	Estimado 2021	Orçamento 2021	Estimado 2021 VS Orç. 2021	Orçamento 2022	Orç. 2022 Vs Estimado 2021
Angariação de Alimentos Recebidos	5 941 870 €	5 319 000 €	12%	6 344 100 €	7%
Donativos	519 497 €	223 000 €	133%	264 000 €	-49%
Comparticipações Centro Regional	130 953 €	126 843 €	3%	135 000 €	3%
Quotas e Jóias	7 056 €	6 408 €	10%	7 380 €	5%
Juros de Depósitos Bancários	54 €	46 €	18%	60 €	11%
Microprodução de Eletricidade	894 €	1 500 €	-40%	1 000 €	12%
Rendimentos de Imóveis	4 638 €	4 743 €	-2%	4 596 €	-1%
IEFP	2 075 €	- €	100%	6 000 €	189%
Imputação Sub. Investimentos	20 067 €	400,00 €	4917%	400 €	-98%
Correc. Períodos Anteriores	406 €	- €	100%	- €	-100%
Indem.P/Não aviso Prévio	0 €	- €	0%	- €	0%
P.O.A.P.M.C	96 577 €	96 577 €	0%	96 577 €	0%
Subtotal Proveitos de não Angariação	782 216 €	459 518 €	70%	515 013 €	-34%
<b>Total dos Proveitos</b>	<b>6 724 086 €</b>	<b>5 778 518 €</b>	<b>16%</b>	<b>6 859 113 €</b>	<b>2%</b>

Embora não se tenha ainda concluído o exercício de 2021, é nossa estimativa que o orçamento de 2021 seja superado em 16%, ou seja 945.568 euros em termos de proveitos. A responsabilidade por este aumento em parte é responsabilidade da Equipa de Angariação, que num ano difícil e com muitos pedidos de ajuda conseguiu dar resposta em termos alimentares em mais de 12% (+622.870 euros) e em termos de Donativos em mais de 133% (+296.497 euros).

A Comunidade em geral, tem sido a grande responsável pelos resultados que temos vindo a obter ao longo do ano de 2021. Um agradecimento especial a todos os que nos tem apoiados quer em termos de alimentos, quer financeiramente.

Para o ano de 2022 prevemos um aumento de 2% no total das receitas/proveitos motivado pelo aumento na Angariação de Alimentos. Mesmo com a diminuição dos donativos, o valor orçamentado para 2022 em termos de angariação de alimentos será superior em 7% ao estimado de 2021, o que permite o aumento das receitas/proveitos.

Do ponto de vista dos **Custos/Gastos**, onde se inclui a valorização da Angariação de Alimentos, os valores são os seguintes:

Custos	Estimado 2021	Orçamento 2021	Estimado 2021 VS Orç. 2021	Orçamento 2022	Orç. 2022 Vs Estimado 2021
Apoio Alimentar – IPSS – Distribuição	5 941 870 €	5 319 000 €	12%	6 344 100 €	7%
<b>Total Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>171 858 €</b>	<b>149 125 €</b>	<b>15%</b>	<b>176 885 €</b>	<b>3%</b>
Trabalhos Especializados	35 773 €	37 997 €	-6%	36 000 €	1%
Publicidade e Propaganda	620 €	800 €	-23%	800 €	29%
Vigilância e Segurança	1 677 €	1 155 €	45%	1 500 €	-11%
Honorários	5 395 €	4 000 €	35%	4 500 €	-17%
Conservação e reparação	32 521 €	16 608 €	96%	30 000 €	-8%
Ferramentas e Utensílios	11 071 €	12 330 €	-10%	11 000 €	-1%
Material de Escritório	3 720 €	2 750 €	35%	3 000 €	-19%
Eletricidade	29 939 €	22 000 €	36%	37 000 €	24%
Combustíveis	24 974 €	19 000 €	31%	22 000 €	-12%
Água	633 €	640 €	-1%	640 €	1%
Deslocações e Estadas	500 €	2 050 €	-76%	1 630 €	226%
Transportes de Mercadorias	10 515 €	10 800 €	-3%	11 000 €	5%
Rendas e Alugueres	1 766 €	2 215 €	-20%	2 215 €	25%
Comunicação	5 192 €	5 000 €	4%	5 000 €	-4%
Seguros	0 €	550 €	-100%	- €	0%
Contencioso e Notariado	0 €	0 €	0%	- €	0%
Despesas de Representação	36 €	380 €	-91%	1 000 €	2678%
Produtos Higiene e Limpeza	519 €	1 100 €	-53%	1 100 €	112%
Outros Fornecimentos e Serviços	7 007 €	8 500 €	-18%	8 500 €	21%
Impostos, quotas e multas	0 €	0 €	0%	- €	0%
Gastos e Perdas Financeiras	0 €	250 €	-100%	- €	0%
Correc. De Períodos anteriores	0 €	1 000 €	-100%	- €	-100%
<b>Compra de Alimentos</b>	<b>162 415 €</b>	<b>0 €</b>	<b>100%</b>		<b>-100%</b>
<b>Custos c/ Pessoal</b>	<b>262 148 €</b>	<b>273 190 €</b>	<b>-4%</b>	<b>294 876 €</b>	<b>12%</b>
<b>Quotizações e Taxas</b>	<b>1 373 €</b>	<b>1 448 €</b>	<b>-5%</b>	<b>1 448 €</b>	<b>5%</b>
<b>Amortizações</b>	<b>23 090 €</b>	<b>32 500 €</b>	<b>-29%</b>	<b>32 500 €</b>	<b>41%</b>
<b>Subtotal dos Custos de Funcionamento</b>	<b>620 884 €</b>	<b>456 263 €</b>	<b>36%</b>	<b>505 709 €</b>	<b>-19%</b>
<b>Total dos Custos</b>	<b>6 562 754 €</b>	<b>5 775 263 €</b>	<b>14%</b>	<b>6 849 809 €</b>	<b>4%</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>161 332 €</b>	<b>3 254 €</b>	<b>4857%</b>	<b>9 304 €</b>	<b>-94%</b>

Como se pode verificar no quadro supra, o desvio de custos para o Orçamento é afectado principalmente pela Compra de Bens Alimentares (+162.415 euros), que não estava contemplado no orçamentado para o ano de 2021. Em termos de FSE's, prevemos para as rubricas Conservação e Reparação e Combustíveis, um aumento significativo o que se estima que causem um desvio de 13 pp na estimativa de 2021 face ao orçamento 2021.

## Banco Alimentar Contra a Fome – Porto – Demonstração de Resultados – Orçamento – Ano de 2022

Para 2022 elaboramos um **Orçamento** com um decréscimo dos proveitos (sem angariação), de 34%, a que correspondem -267.202 euros face ao Estimado de 2021, um decréscimo dos custos (sem angariação), de 19%, a que correspondem -115.175 euros face ao Estimado de 2021.

As dotações para despesas foram contidas dentro dos valores esperados para 2021, pontualmente alteradas numa ou outra rubrica por razões específicas do plano de actividades 2022, como por exemplo:

- ◆ Na rubrica Ferramentas e Utensílios, está previsto a compra de 100.000 sacos de papel para as campanhas de 2022, sendo que o restante será suportado pela Federação.
- ◆ Na rubrica Electricidade está previsto um aumento de 24% motivado pelo aumento dos preços da Electricidade no mercado nacional.
- ◆ Na rubrica Deslocações e Estadas está previsto um aumento de 226% motivado pelo regresso das Visitas às Instituições por parte dos Voluntários.
- ◆ Na rubrica Transporte de Mercadorias está previsto um aumento de 5% motivado pelo aumento dos custos associados ao transporte de mercadorias.
- ◆ Na rubrica Outros Fornecimentos e Serviços, o valor das portagens apesar de influenciado pela diminuição da Angariação de Produtos, representa cerca de 60% do total da rubrica.

No que se refere ao **Balanço** do Banco Alimentar do Porto, salientamos o seguinte:

- ◆ O Banco Alimentar do Porto não tem dívidas a Instituições Financeiras nem ao Estado. As que se encontram registadas em fornecedores, resultam da actividade quotidiana do Banco Alimentar do Porto, e são regularizadas nos prazos definidos.
- ◆ Na gestão de *stocks*, o seu controlo, as quebras e os desperdícios, estão documentados. Respeitam-se os prazos de validade dos bens a doar, mesmo com todos os constrangimentos resultantes dos prazos de validade demasiado curtos de alguns bens recebidos;
- ◆ Em termos de projectos, é intenção da actual Direcção continuar o investimento nas seguintes áreas:
  1. Aumentar a capacidade e melhorar a gestão do armazenamento;
  2. Concluir a instalação de equipamentos que garantam a segurança e a integridade dos dados informáticos do BA Porto;
  3. Material Informático;
  4. Formação dos Trabalhadores;
  5. Compra de um novo empilhador e porta paletes eléctrico;
  6. Remoção do Telhado;
  7. Obras de Ampliação do Armazém;
  8. Painéis Solares.

Perafita, 20 de Outubro de 2021

A Administração,

Souza-João da Silva

António Cândido de Souza-Soares da Silva (Presidente)

[Handwritten Signature]

Ricardo Lacerda Correia de Barros

Bárbara da Silva Ferreira Barros

Ana Teresa Lima Baltar Pinho Guimarães

Ana Teresa Lima Baltar Pinho Guimarães

Ana Pereira

Ana Pereira