



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

---

2024

PERAFITA, 9 DE NOVEMBRO DE 2023

# Índice

INTRODUÇÃO	03
<hr/>	
ANÁLISE DA ORGANIZAÇÃO	04
<hr/>	
ANÁLISE DAS PRINCIPAIS ACTIVIDADES	05
<hr/>	
Angariação de Alimentos	06
Armazenamento de Alimentos	08
Distribuição de Alimentos	09
Angariação de Fundos	11
VOLUNTÁRIOS	12
<hr/>	
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	14
<hr/>	
ANÁLISE FINANCEIRA	15
<hr/>	
Demonstração de Resultados	15
Estimativa 2023 e Orçamento 2024	
Demonstração de Resultados	18
Orçamento - Ano de 2024	



## INTRODUÇÃO

O Banco Alimentar Contra a Fome do Porto (Banco Alimentar do Porto) é uma Instituição Particular de Solidariedade Social (I.P.S.S.) sediado em Perafita, Matosinhos, fundada em 16 de Maio de 1994. Completando 30 anos em 2024, o nosso propósito principal tem sido o combate ao desperdício alimentar, ajudando com bens alimentares quem mais deles necessita.

Esta missão é efetuada pondo em prática os princípios vertidos na CARTA dos Bancos Alimentares, visando minorar a insegurança alimentar, consciencializar a sociedade em geral na vontade de participar na promoção de uma solidariedade ativa e responsável. Operamos através da angariação, armazenamento e distribuição dos bens alimentares doados a Instituições previamente selecionadas, com as quais temos um contrato de parceria garantindo que os bens alimentares são entregues ao destinatário final.

Este documento visa sintetizar o **Orçamento** e o **Plano de Atividades** para o exercício de 2024, compreendido no período de 1 de dezembro de 2023 a 30 de novembro de 2024.

Encontra-se organizado em duas partes:

1 - Análise dos principais factos ocorridos durante o ano de 2023, a fim de justificar a previsão do encerramento e de prestações de contas deste ano, que termina em 30 de Novembro, bem como a estimativa e projeção da atividade para o ano de 2024, acompanhada dos principais indicadores de gestão.

2 - Demonstração financeira previsional de Gastos/Despesas e Rendimentos/Receitas que, sistematizados, conduzem à proposta do "Orçamento 2024", documento relevante para a compreensão, visibilidade e transparência da orgânica financeira do Banco Alimentar do Porto.

# ANÁLISE DA ORGANIZAÇÃO

## A MISSÃO DO BANCO ALIMENTAR

**“ Ir buscar onde sobra para dar onde falta.**

O principal objetivo dos Bancos Alimentares é lutar contra o desperdício, recuperando excedentes alimentares, para os levar a quem deles carece, mobilizando pessoas e empresas que, a título voluntário, se associam a esta causa.

## OS VALORES DO BANCO ALIMENTAR

A dádiva, a partilha e a gratuidade, são os alicerces do nosso trabalho diário que norteiam as relações entre os intervenientes e as Instituições parceiras do Banco Alimentar.

## NÚMEROS CHAVE



**1** ARMAZÉM  
2.500 m<sup>2</sup>

**13**  
COLABORADORES



**300** IPSS APOIADAS  
REGULARMENTE

**286**  
VOLUNTÁRIOS REGULARES POR MÊS

**50** IPSS APOIADAS  
ESPORADICAMENTE

**1.500**  
VOLUNTÁRIOS NÃO REGULARES



**55.000**  
PESSOAS APOIADAS

**1.000**  
VOLUNTÁRIOS EM CAMPANHAS  
NO ARMAZÉM



**6** VEÍCULOS  
DE CARGA

**5.000**  
VOLUNTÁRIOS EM CAMPANHAS  
EM SUPERMERCADO



**2.395 km<sup>2</sup>**  
DISTRIBUIÇÃO

## ANÁLISE DAS PRINCIPAIS ATIVIDADES

Neste Capítulo iremos abordar as atividades que são essenciais ao adequado funcionamento do Banco Alimentar do Porto. Iremos iniciar pela análise da Angariação de Alimentos, seu Armazenamento e Distribuição e, por fim, analisaremos a Angariação de Fundos e o Voluntariado.

O Ano de 2023 começou com uma nova Administração, mas mantendo algumas linhas de gestão da Administração anterior.

Foram implementadas algumas mudanças, principalmente na **distribuição de alimentos**. A atribuição dos produtos frescos às Instituições passou a ser efetuada mediante o número de utentes que cada Instituição apoia. O processo de cálculo e definição na distribuição de alimentos frescos e secos, passou a ser mais informatizado, o que permitiu uma redução do tempo de trabalho e dos erros associados, bem como uma melhoria da qualidade do próprio processo. Este tem sido um trabalho continuado ao longo deste ano mas que ainda se encontra em desenvolvimento para a sua total autonomização.

O ano de 2023 tem sido um ano desafiante para o departamento de **Ação Social**. Num ano em que a inflação disparou, as taxas de juro dos empréstimos bancários atingiram o máximo e os vencimentos não acompanharam estas subidas, os pedidos de ajuda por parte das famílias Portuguesas ao Banco Alimentar do Porto dispararam, superando os anos do COVID-19 (2020 e 2021) e da Guerra na Ucrânia (2022).

O ano de 2023 foi ainda um ano de mudanças no que diz respeito ao **Voluntariado Corporativo**. Ao longo deste ano, recebemos dezenas de Empresas, Escolas e Faculdades, motivadas em ajudar o Banco Alimentar do Porto nas suas atividades diárias, através do Voluntariado. Podemos afirmar que hoje em dia, 90% do trabalho efetuado em armazém, é feito por Voluntários de Empresas e Voluntários residentes do Banco Alimentar do Porto. As Empresas atingem os seus objetivos através do desenvolvimento do espírito de equipa dos seus colaboradores, da sua imagem em termos sociais e do cumprimento dos indicadores de Sustentabilidade Ambientais, Sociais e de Governança (ESG).

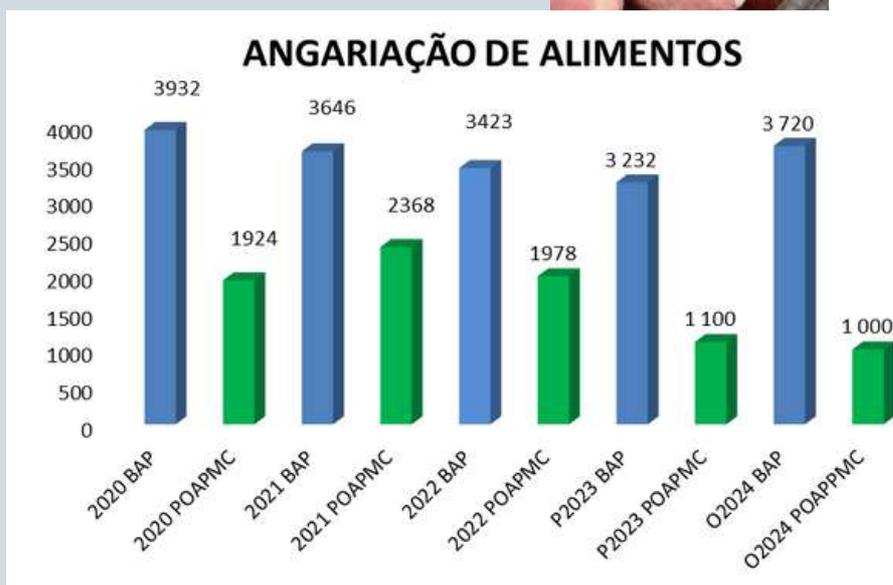
Para o ano de 2024, o principal **objetivo interno** será a melhoria continua dos processos do Banco Alimentar do Porto e para isso começámos, no final deste 4º trimestre, a trabalhar com a SONAE que nos apoiará na implementação da melhoria contínua nos processos operacional e administrativo.

No que concerne às relações com os **parceiros externos**, temos como objetivo melhorar os softwares de CRM (gestão de relacionamento com as Instituições) e ERP (sistema integrado de gestão empresarial), com incremento da eficiência da comunicação entre todas as partes.



## ANGARIAÇÃO DE ALIMENTOS

No Orçamento para 2023, prevíamos angariar 4.827 toneladas de alimentos. Uma vez que a segunda Campanha de Recolha de Alimentos em Supermercados já será efetuada em data compreendida no exercício de 2024, não poderemos contar com a angariação habitual no exercício de 2023. Prevemos dessa forma uma redução aproximada de 10% (-495 ton.) para as 4.332 toneladas, incluindo o POAPMC (Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas). Ocorreu ainda uma diminuição das doações por parte das Empresas.



Para 2024 temos como objetivo atingir as 4.720 toneladas, contando para tal com a ambição de aumentar a Angariação regular em 15%. No entanto, face ao contexto atual em que o projeto POAPMC se encontra, prevendo uma diminuição de 9% nesta componente, o objetivo global resulta numa variação total de 9%.

Considerada a informação disponível, a nossa ambição de angariação total em 2024 (inclui POAPMC) está ilustrada na tabela seguinte:

Angariação em Toneladas, BA do Porto							
Item	2022	Estimado 2023	% no Total Angariado (estimado)	Orçamento 2023	Estimado 2023 VS Orç. 2023	Orçamento 2024	Orç. 2024 Vs Estimado 2023
Empresas	1 543	1 350	42%	2 000	-33%	1 500	11%
Camp BAFC Porto	708	332	10%	800	-59%	750	126%
Merc. Abast. Porto	187	450	14%	250	80%	350	-22%
IFAP (INGA)	256	170	5%	200	-15%	200	18%
Hortas	135	130	4%	200	-35%	150	15%
Supermercados	112	100	3%	200	-50%	100	0%
REA	183	83	3%	100	-17%	100	20%
Camp. Vale Total	126	122	4%	100	22%	100	-18%
Camp. Online	38	33	1%	50	-34%	75	127%
Outros BA	61	210	6%	50	320%	250	19%
Federação	45	210	6%	40	425%	100	-52%
Camp. Papel Alim	17	30	1%	20	50%	35	17%
Particulares	12	12	0%	15	-20,0%	10	-17%
Eventos	0	0	0%	2	-100%	0	0%
<b>Total</b>	<b>3 423</b>	<b>3 232</b>	<b>75%</b>	<b>4 027</b>	<b>-20%</b>	<b>3 720</b>	<b>15%</b>
<b>POAPMC</b>	<b>1 978</b>	<b>1 100</b>	<b>25%</b>	<b>800</b>	<b>38%</b>	<b>1 000</b>	<b>-9%</b>
<b>BAP + POAPMC</b>	<b>5 401</b>	<b>4 332</b>	<b>100%</b>	<b>4 827</b>	<b>-10%</b>	<b>4 720</b>	<b>9%</b>

De acordo com o quadro, podemos constatar que em 2023 haverá uma quebra na doação por parte das Empresas, do IFAP e, como já indicado, das Campanhas em Supermercado (apenas uma campanha neste exercício).

Uma vez que o quadro de adversidade económica tem contribuído para alguma quebra na angariação junto das empresas, existe o forte objetivo de reforçar a equipa de Voluntários Angariadores, aumentando e melhorando o trabalho junto das Empresas, criando ferramentas de apoio ao seu trabalho.

Relativamente a Campanhas de Recolha em Supermercados, uma vez que a fixação das datas de realização não está no nosso alcance direto, pois é definida pelo conjunto dos vários Bancos Alimentares a nível nacional, podem ocorrer exercícios com apenas uma Campanha, ou mesmo casos em que venhamos a ter três Campanhas. Depende da data da campanha de Natal. Em princípio, o exercício de 2024 irá contar com duas Campanhas. Iremos apostar cada vez mais na comunicação das Campanhas Online e Vale, com o objetivo de aumentar os donativos. Por fim iremos continuar a incentivar a recolha de papel, cartão e plástico (filme estirável) junto de toda a comunidade, para aumentarmos os resultados da Campanha Papel por Alimentos.

Relativamente ao POAPMC continuamos numa fase de impasse. É um objetivo do Estado que o apoio deste programa passe a ser efetuado, não por doação direta de artigos alimentares, mas por atribuição de valor monetário em cartão que apenas possa ser utilizado na aquisição de bens alimentares específicos, em parceiros acreditados. Deste modo estão previstas reduções do POAPMC tradicional à medida em que vá sendo implementado o novo sistema. Para já, prevemos continuar a distribuir os mesmos produtos, aos 10 mil utentes que apoiamos atualmente, com as condicionantes já conhecidas, até ao final de Outubro de 2024.

## ARMAZENAMENTO DE ALIMENTOS

Compete ao Banco Alimentar do Porto rececionar e armazenar os bens alimentares doados, nas condições adequadas e distribuí-los equitativamente pelas Instituições com quem temos acordo de parceria.

Para 2024 um dos nossos principais objetivos é aumentar a capacidade de armazenamento de paletes, através da reorganização dos racks. Pretendemos também melhorar os processos de gestão de stocks através da implementação de melhoria contínua, com ajuda da equipa de IOW (Improving Our Work) da SONAE.

Pretendemos ainda para 2024 aumentar a eficiência e robustez em termos de gestão de stocks, com o principal objetivo de cumprir com a Missão dos Bancos Alimentares, reduzir o desperdício alimentar.

Atualmente em termos logísticos, dispomos de:

- Uma arca frigorífica de frio positivo e duas arcas de frio negativo, com capacidade para 200 toneladas.
- Racks para armazenamento de 660 paletes.
- Completam os recursos logísticos na área do Armazém e da Distribuição, uma equipa de 6 pessoas e de 6 veículos, que em coordenação com a equipa de Angariação, trabalham diariamente procurando melhorar a distribuição de alimentos a mais de 55.000 utentes.

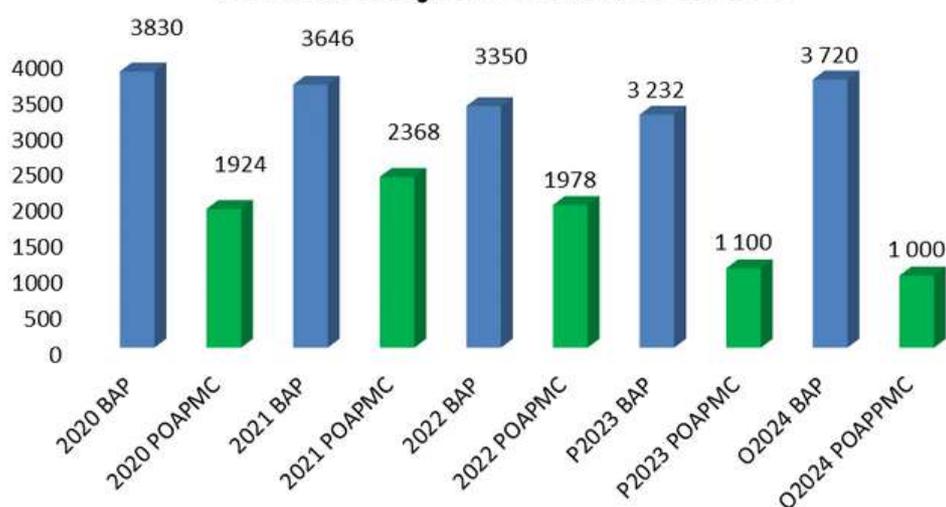
Dada a complexidade técnica e financeira do grande projeto estrutural de substituição da cobertura e obras anexas no armazém, esse é um projeto para vários exercícios. Depois dos contactos preliminares realizados em 2023, temos como objetivo para 2024, o desenvolvimento dos projetos técnicos de base. Os objetivos finais destas alterações estruturais passam por aumento do espaço de armazenagem e melhoria da qualidade e segurança do mesmo, bem como redefinição da área dedicada a escritórios e trabalho administrativo.



## DISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS

O Banco Alimentar do Porto recolhe, armazena e distribui milhares de toneladas de alimentos ao longo de todo o ano, com o intuito de apoiar mensalmente os seus beneficiários através das 300 instituições com quem tem parcerias.

### DISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS



Tal como relevado em anos anteriores, o Banco Alimentar do Porto, utilizando critérios objetivos e princípios baseados na rastreabilidade, verdade e na transparência, distribui alimentos a Instituições em conformidade com o decreto-lei nº 119/83, que regula o funcionamento das I.P.S.S.



O **Departamento de Ação Social** do Banco Alimentar do Porto deu continuidade ao trabalho que vem sido desenvolvido, no sentido da aproximação e incremento do trabalho em rede com as Instituições Beneficiárias. Em 2023 começámos a implementar um projeto, em conjunto com a Universidade Católica Portuguesa do Porto, que permite aumentar a transparência, garantido que os bens alimentares chegam ao destino final. Para atingir esse objetivo pedimos às 300 Instituições, que nos transmitissem informação acerca de 10 indicadores financeiros e 80 indicadores sociais, de forma a podermos ajudar a melhorar o seu equilíbrio, sustentabilidade e transparência de processos. A recolha destes resultados será efetuada até final de 2023 de forma a poder por em prática ao longo do ano de 2024.

Outro objetivo para 2024 é o de continuar a aumentar o conteúdo dos cabazes de produtos secos e frescos, tentando responder de forma cada vez mais digna às necessidades de cada família beneficiária. Este objetivo assenta no propósito firme, por parte da Administração, em fornecer um cabaz de acordo com os parâmetros da Organização Mundial da Saúde.

## ANGARIAÇÃO DE FUNDOS

Os fundos financeiros são fundamentais para suportar as atividades diárias do Banco Alimentar do Porto. Provêm de várias origens: Empresas, Particulares, Estado, Programas Europeus e serviços prestados por Entidades Fornecedoras ao Banco Alimentar do Porto. Na tabela seguinte apresentamos apenas as rubricas que dependem da equipa de Angariação:

ANGARIAÇÃO DE FUNDOS								
Origem	2022	Até 31/08/2023	Estimado 2023	% no Total Angariado (estimado)	Orçamento 2023	Estimado 2023 VS Orç. 2023	Orçamento 2024	Orç. 2024 Vs Estimado 2023
Quotas de Associados	7 452 €	5 868 €	5 868 €	2%	8 100 €	-28%	6 120 €	4%
Donativo de Associados	3 166 €	4 406 €	5 875 €	2%	10 000 €	-41%	5 000 €	-15%
Donativos de Não Associados	114 339 €	118 031 €	157 375 €	44%	220 000 €	-28%	100 000 €	-36%
Donativos em Espécie	13 799 €	35 236 €	46 982 €	13%	10 000 €	370%	50 000 €	6%
Donativos Mailling Natal	54 842 €	88 106 €	88 106 €	24%	80 000 €	10%	50 000 €	-43%
Multas	10 580 €	11 315 €	15 087 €	4%	15 000 €	1%	15 000 €	-1%
Reembolso IRS BA Porto	44 610 €	30 891 €	30 891 €	9%	40 000 €	-23%	40 000 €	29%
Reembolso IRS Federação	6 543 €	10 747 €	10 747 €	3%	8 000 €	34%	10 000 €	-7%
<b>Total</b>	<b>255 331 €</b>	<b>304 601 €</b>	<b>360 931 €</b>	<b>100%</b>	<b>391 100 €</b>	<b>-8%</b>	<b>276 120 €</b>	<b>-23%</b>

O ano de 2023 continua a ser um ano em que os Portugueses muito contribuem para o Banco Alimentar do Porto. O aumento da política comunicativa do trabalho diário do Banco Alimentar do Porto, além de aumentar a transparência, resulta num aumento de donativos financeiros e em espécie.

Para o ano de 2024, esta politica de comunicação irá continuar, contudo, face ao contexto social, prevemos uma diminuição da angariação de fundos junto dos Mecenas, via Donativos de Associados e de não Associados e Donativos Mailing de Natal. Quanto à angariação referente ao Reembolso do IRS, pretendemos apostar especificamente na comunicação desta campanha, uma vez que não terá qualquer custo para os doadores.



# #FAZESFALTA

FAZ-TE VOLUNTÁRIO E DÁ-NOS UMA AJUDA

## VOLUNTÁRIOS

No ano de 2023 o número de inscrição de novos Voluntários, continuou num excelente ritmo tal como nos últimos 3 anos. Os fatores para este crescimento exponencial desde 2020 são a aposta e o resultado na comunicação, abertura de portas a toda a comunidade, o processo de acolhimento e formativo e o “passa a palavra” dos Voluntários que passam pelo Banco Alimentar do Porto.

Hoje em dia grande parte das tarefas diárias do Banco Alimentar do Porto são realizadas pelos “nossos” Voluntários.

Em 2023 tivemos um aumento considerável do número de Empresas que nos visitaram e que nos ajudaram nas tarefas diárias do Banco Alimentar do Porto. Hoje, empresas como SONAE, REN e Banco de Portugal vão pelo menos uma vez por mês fazer Voluntariado ao Banco Alimentar do Porto. Temos também empresas como o BPI, FARFETCH, BNP Paribas, Caetano, Vestas, Kantar, Deloitte, KPMG, GALP, entre outras que, ao longo do ano de 2023, passaram pelo armazém do Banco Alimentar do Porto.

Para 2024, pretendemos continuar com este crescimento, melhorando as condições de trabalho dos Voluntários e permitindo que cada vez mais Empresas, Escolas, Faculdades e outras Entidades participem em ações de Voluntariado, ajudando o Banco Alimentar do Porto nas suas tarefas diárias.

Nos quadros seguintes é ilustrada a quantidade de horas doadas e de presenças dos Voluntários regulares(residentes) (excluindo as empresas), de 2020 a 2023 (até Setembro):

Fonte: Voluntário Fernando Ferreira

	Quantidade de voluntários presentes em cada mês				Quantidade horas doadas em cada mês				Média de horas doadas por mês/Voluntário			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
<b>Janeiro</b>	24	82	85	86	384	1045	991	1000	16	13	12	12
<b>Fevereiro</b>	36	84	85	87	424	940	936	935	12	11	11	11
<b>Março</b>	28	119	79	91	322	1253	1016	1306	11	11	13	14
<b>Abril</b>	19	99	73	91	354	899	820	995	19	9	11	11
<b>Maió</b>	28	74	65	86	538	1047	836	1076	19	14	13	13
<b>Junho</b>	51	91	76	84	905	1267	1087	1155	18	14	14	14
<b>Julho</b>	73	86	73	96	1266	962	1209	1196	17	11	17	12
<b>Agosto</b>	47	63	71	114	569	785	832	1140	12	12	12	10
<b>Setembro</b>	58	92	78	85	846	1199	1201	1112	15	13	15	13
<b>Outubro</b>	59	76	73		722	1038	1053		12	14	14	
<b>Novembro</b>	53	92	81		692	1280	1141		13	14	14	
<b>Dezembro</b>	122	102	80		1583	1032	962		13	10	12	
<b>Média mensal</b>	50	88	77	91	717	1062	1007	1102	15	12	13	12

## RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Ao longo do ano de 2023, o Banco Alimentar do Porto manteve todas as Relações Institucionais que vinham dos anos anteriores e criou novas relações com novos parceiros.

Aumentámos o número de Empresas que participaram em atividades ao longo deste ano e aumentámos o número de escolas e faculdades que visitaram o Banco Alimentar do Porto.

Aumentámos o número de doadores de bens alimentares, apesar da diminuição do volume de doações e aumentamos os donativos financeiros. Para 2024, pretendemos ampliar ainda mais estas parcerias com diversas entidades:

- Estreitar as relações com Empresas de Transporte de mercadorias, quer em Campanhas, quer em transporte de bens alimentares ao longo do ano.
- Continuar a trabalhar com a LIPOR/Câmara Municipal de Matosinhos, na redução da pegada ecológica, criando um mundo cada vez mais sustentável.
- Trabalhar cada vez mais próximo das Instituições, para apoiarmos da melhor forma possível as famílias beneficiárias.
- Continuar o trabalho de aprofundamento de relações com os Colégios Privados e as Escolas Públicas, Faculdades e Empresas, no sentido de se ampliarem os apoios nas Campanhas e nas visitas ao Banco Alimentar.
- Estreitar laços com entidades parceiras como a AEP – Associação Empresarial de Portugal, Câmaras Municipais e Juntas de Freguesia do distrito do Porto, entre outras. O trabalho em rede com os gabinetes responsáveis pelo Serviço Social Municipal é muito importante, de forma a potenciar o trabalho de todos, sendo fundamental o cruzamento de informação que evita eventuais duplicações e redundâncias, que provocam injustiça e desperdício no apoio alimentar.
- Estreitar laços com outros Bancos Alimentares, criando uma rede de ajuda entre todos.

As relações institucionais, visam um benefício para o serviço do Banco Alimentar do Porto e obviamente para a comunidade que servimos. Permitem ainda um reforço da imagem deste, nas relações com a sociedade.



# ANÁLISE FINANCEIRA

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ESTIMATIVA 2023 E ORÇAMENTO 2024

Do ponto de vista das Receitas/Proveitos, no que se inclui a valorização da Angariação de Alimentos, os valores são os seguintes:

Proveitos	Estimado 2023	% no Total Proveitos (estimado)	Orçamento 2023	Estimado 2023 VS Orç. 2023	Orçamento 2024	Orç. 2024 Vs Estimado 2023
Quotas e Jólãs	5 868 €	1%	8 100 €	-28%	6 120 €	-4%
Acordo Atípico - SS	152 356 €	28%	138 000 €	10%	160 000 €	5%
Donativos	355 062 €	66%	383 000 €	-7%	270 000 €	-24%
Rendimentos de Imóveis	4 635 €	1%	5 000 €	-7%	4 635 €	0%
Microprodução de Eletricidade	814 €	0%	800 €	2%	700 €	-14%
IAPMEI - Comp.Salário Mínimo	- €	0%	- €	0%	- €	0%
IEFP	- €	0%	5 000 €	-100%	5 000 €	0%
Correc. Períodos Anteriores	730 €	0%	- €	0%	- €	-100%
Imputação Sub. Investimentos	20 824 €	4%	20 000 €	4%	20 000 €	-4%
Restituição de Impostos	297 €	0%	- €	0%	- €	-100%
Juros de Depósitos Bancários	93 €	0%	200 €	-53%	300 €	222%
<b>Subtotal Proveitos de não Angariação</b>	<b>540 680 €</b>	<b>100%</b>	<b>560 100 €</b>	<b>-3%</b>	<b>466 755 €</b>	<b>-14%</b>
<b>Angariação de Alimentos Recebidos</b>	<b>4 272 221 €</b>		<b>4 993 480 €</b>	<b>-14%</b>	<b>5 022 000 €</b>	<b>18%</b>
<b>P.O.A.P.M.C</b>	<b>193 655 €</b>		<b>0 €</b>	<b>0%</b>	<b>100 000 €</b>	<b>-48%</b>
<b>Total dos Proveitos</b>	<b>5 006 556 €</b>		<b>5 553 580 €</b>	<b>-10%</b>	<b>5 588 755 €</b>	<b>12%</b>



Embora não se tenha ainda concluído o exercício de 2023, é nossa estimativa que o orçamento não seja alcançado em 10%. Tal corresponde a menos 547 mil euros em termos de proveitos, justificado pela diminuição da angariação de alimentos (aprox. 800 ton). O total de proveitos orçamentado para 2024 será superior ao estimado de 2023 em 12%, motivado pelo aumento do objetivo de angariação em cerca de 18% (750 mil euros).

Relativamente às receitas monetárias houve um decréscimo de 7% nos donativos, motivado principalmente pela diminuição dos donativos de Associados e de não Associados.

Em 2023 foi decisão da Administração separar o que são as quantidades do Banco Alimentar do Porto, do que são as quantidades do POAPMC. Isto porque estas últimas quantidades não são valorizadas, devido a estes bens não serem angariados pelo Banco Alimentar do Porto. Para 2024, prevemos uma receita do POAPMC, inferior em 48%, motivado pela existência de cartões de refeição, que devem cobrir metade da receita.

Do ponto de vista dos Custos/Gastos, onde se inclui a valorização da Angariação de Alimentos, os valores são os seguintes:

Custos	Estimado 2023	% no Total Custos (estimado)	Orçamento 2023	Estimado 2023 VS Orç. 2023	Orçamento 2024	Orç. 2024 Vs Estimado 2023
Trabalhos Especializados	34 407 €	20%	29 586 €	16%	30 000 €	-13%
Publicidade e Propaganda	138 €	0%	800 €	-83%	100 €	-27%
Vigilância e Segurança	1 582 €	1%	1 200 €	32%	1 200 €	-24%
Honorários	3 136 €	2%	4 500 €	-30%	- €	-100%
Conservação e reparação	27 118 €	16%	25 000 €	8%	25 000 €	-8%
Ferramentas e Utensílios	3 804 €	2%	20 000 €	-81%	12 000 €	215%
Material de Escritório	6 853 €	4%	4 000 €	71%	3 000 €	-56%
Eletricidade	22 749 €	13%	60 000 €	-62%	25 000 €	10%
Combustíveis	19 361 €	11%	25 000 €	-23%	25 000 €	29%
Água	548 €	0%	600 €	-9%	600 €	9%
Deslocações e Estadas	1 322 €	1%	1 630 €	-19%	1 500 €	13%
Transportes de Mercadorias	17 577 €	10%	20 000 €	-12%	20 000 €	14%
Rendas e Alugueres	6 673 €	4%	500 €	1235%	5 500 €	-18%
Comunicação	3 900 €	2%	5 000 €	-22%	4 000 €	3%
Seguros	- €	0%	- €	0%	- €	0%
Contencioso e Notariado	33 €	0%	- €	0%	- €	0%
Despesas de Representação	2 112 €	1%	1 000 €	111%	2 000 €	-5%
Produtos Higiene e Limpeza	809 €	0%	1 600 €	-49%	1 600 €	98%
Outros Fornecimentos e Serviços	16 093 €	9%	10 300 €	56%	12 000 €	-25%
Correc. De Períodos anteriores	3 320 €	2%	2 000 €	66%	3 000 €	-10%
<b>Total Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>171 535 €</b>	<b>100%</b>	<b>212 716 €</b>	<b>-19%</b>	<b>171 500 €</b>	<b>0%</b>
Compra de Alimentos	40 913 €		0 €	100%	20 000 €	-51%
Custos c/ Pessoal	298 500 €		304 851 €	-2%	319 466 €	7%
Quotizações e Taxas	638 €		1 448 €	-56%	1 448 €	127%
Amortizações	34 968 €		35 000 €	0%	35 000 €	0%
<b>Subtotal dos Custos de Funcionamento</b>	<b>546 555 €</b>		<b>554 015 €</b>	<b>-1%</b>	<b>547 414 €</b>	<b>0%</b>
<b>Apoio Alimentar – IPSS – Distribuição</b>	<b>4 272 221 €</b>		<b>4 993 480 €</b>	<b>-14%</b>	<b>5 022 000 €</b>	<b>18%</b>
<b>Total dos Custos</b>	<b>4 818 776 €</b>		<b>5 547 495 €</b>	<b>-13%</b>	<b>5 569 414 €</b>	<b>16%</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>187 780 €</b>		<b>6 085 €</b>	<b>2986%</b>	<b>19 341 €</b>	<b>-90%</b>

Como se pode verificar neste quadro, prevemos que o Subtotal dos Custos de Funcionamento sejam inferiores ao orçamento em apenas -1% (-7.500 euros), motivado pela diminuição em 14% (720 mil euros) da doação de alimentos às Instituições em consequência da redução da Angariação. De salientar o decréscimo na rubrica custos c/ pessoal, mesmo na conjuntura atual de incremento salarial, que se manterá no próximo exercício.

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ORÇAMENTO - ANO DE 2024

Para 2024 elaboramos um **Orçamento** com um decréscimo dos proveitos (sem angariação), de 14%, a que correspondem -73.925 euros face ao Estimado de 2023 e mantivemos praticamente os custos (sem angariação) inalterados, que correspondem a +859 euros face ao Estimado de 2023. Sendo assim esperamos ter um resultado positivo de 19.341 euros.

As dotações para despesas no ano de 2023 foram estimadas dentro dos valores esperados e da evolução prevista (efeitos de inflação).

Para o ano de 2024 e face à inflação que estamos a viver, os valores foram revistos nalgumas rúbricas, como por exemplo:

- Na rubrica Honorários, a pareceria efetuada com a Sociedade de Advogados Morais Leitão, permite em 2024 considerar esta rubrica a custo 0€, uma vez que será efetuado em Pro bono.
- Na rubrica Ferramentas e Utensílios, está previsto a compra de 150.000 sacos de papel para as campanhas de 2024.
- Na rubrica Eletricidade está previsto um aumento de 10% motivado pela instabilidade político-social que estamos a viver no Médio Oriente.
- Na rubrica Combustíveis está previsto um aumento de 29% que apesar do aumento dos Combustíveis, será compensado com um apoio da GALP ao Banco Alimentar do Porto, via Federação Portuguesa dos Bancos Alimentares no montante de 20.000 euros.
- Na rubrica Deslocações e Estadas está previsto um aumento de 13% motivado pelas visitas dos Voluntários às Instituições.





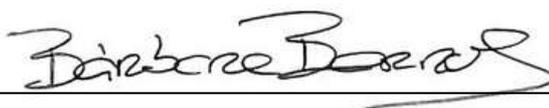
A carteira de Seguros, sem expressão monetária, está relacionada com o facto de os seguros serem assegurados pela Federação Portuguesa dos Bancos Alimentares.

No que se refere ao **Balanço** do Banco Alimentar do Porto, salientamos o seguinte:

- O Banco Alimentar do Porto não tem dívidas a Instituições Financeiras nem ao Estado. As que se encontram registadas em fornecedores, resultam da atividade quotidiana do Banco Alimentar do Porto, e são regularizadas nos prazos definidos.
- Na gestão de stocks, o seu controlo, as quebras e os desperdícios, estão documentados. Respeitam-se os prazos de validade dos bens a doar, mesmo com todos os constrangimentos resultantes dos prazos de validade demasiado curtos de alguns bens recebidos;
- Em termos de projetos, é intenção da atual Administração continuar o investimento nas seguintes áreas:
  - 1 Substituição integral da cobertura do armazém, respetivos painéis solares e obras de melhoria nos escritórios, ainda em avaliação. Este projeto encontra-se em fase de estudo. Quando estiver em fase de orçamentação/implementação, será sujeito a orçamento próprio independente e apresentado como tal.
  - 2 Aumentar a capacidade e melhorar a gestão do armazenamento;
  - 3 Alcatroar parte do logradouro;
  - 4 Material Informático;
  - 5 Formação dos Trabalhadores.

PERAFITA, 9 DE NOVEMBRO DE 2023

A ADMINISTRAÇÃO



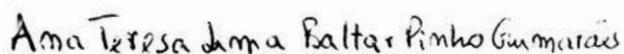
Bárbara da Silva Ferreira de Barros (Presidente)



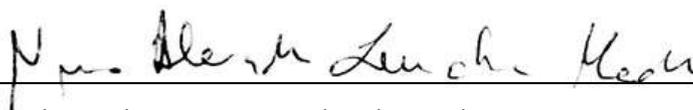
Ricardo Lacerda Correia de Barros



Gonçalo Manuel Albuquerque Pereira Oliveira Faria



Ana Teresa Lima Baltar Pinho Guimarães



Nuno Alexandre Lencastre Silos de Medeiros



Filipe Silva Themudo



Pedro Manuel Sobreira Meireles Moreira